

На основу члана 59. став 2. Закона о јавним предузећима („Сл. гласник РС“, број 15/16), члана 42. став 1. тачка 37. и члана 128. Статута општине Сокобања („Службени лист општине Сокобања“, број 3/08, 7/13, 11/14 и 24/14) Скупштина општине Сокобања, на седници одржаној дана 20.12.2017. године, донела је

## РЕШЕЊЕ

Јавно предузеће  
„Зеленило-Сокобања“

Број: 01-344/1-20/12

Датум: 22. 12. 20 17.

СОКОБАЊА

### I

ДАЈЕ СЕ сагласност на Програм пословања Јавног предузећа „Зеленило-Сокобања“ Сокобања за 2018. годину, који је донео Надзорни одбор Јавног предузећа „Зеленило-Сокобања“ Сокобања, дана 12.12.2017. године, под бројем 1-320/3-2017.

### II

Решење објавити у „Службеном листу општине Сокобања“.

I Број: 02-105/2017

У Сокобањи, дана 20.12.2017. године.

## СКУПШТИНА ОПШТИНЕ СОКОБАЊА

ПРЕДСЕДНИК

Драгољуб Јевтић



На основу члана 34. Статута број 2/2016 од 08.10.2016 године Надзорни одбор Јавног предузећа „Зеленило-Сокобања“, Сокобања на седници одржаној 12.12.2017 године донео је:

## О Д Л У К У

1. УСВАЈА СЕ Програм пословања Јавног предузећа „Зеленило-Сокобања“ , Сокобања за 2018 годину.
2. Програм пословања Јавног предузећа „Зеленило-Сокобања“ , Сокобања за 2018 годину доставити Скупштини општине Сокобања, на сагласност.
3. Програм пословања Јавног предузећа „Зеленило-Сокобања“ , Сокобања за 2018 годину чини саставни део ове Одлуке.

НАДЗОРНИ ОДБОР  
ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА „ЗЕЛЕНИЛО-СОКОБАЊА“

Број 01-320/4-2016  
12.12.2017.године  
Сокобања

Преседник  
Надзорног одбора,  
  


**ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА**  
**ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА**  
**„ЗЕЛЕНИЛО – СОКОБАЊА“ СОКОБАЊА**  
**ЗА ПЕРИОД ОД 01.01. ДО 31.12.2018. ГОДИНЕ**

Председник Надзорног одбора  
Јавног Предузећа „Зеленило-Сокобања“ Сокобања

Слободан Кокерић

Сокобања, Новембар 2017. година

## **С А Д Р Ж А Ј**

- 1. ОСНОВНИ ПОДАЦИ**
- 2. МИСИЈА, ВИЗИЈА ЦИЉЕВИ**
- 3. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА – ШЕМА**
- 4. ОСНОВЕ ЗА ИЗРАДУ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2018. ГОДИНУ**
- 5. ПЛАНИРАНИ ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ**
- 6. ПЛАНИРАНИ ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ ЗА 2018. ГОДИНУ**
- 7. КРЕТАЊЕ ЦЕНА ПРОИЗВОДА И УСЛУГА**
- 8. ПОЛИТИКА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА**
- 9. СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ И СУБВЕНЦИЈЕ**
- 10. НАКНАДЕ НАДЗОРНОГ ОДБОРА**
- 11. ПЛАН КАПИТАЛНИХ УЛАГАЊА, РЕДОВНОГ И ИНВЕСТИЦИОНОГ ОДРЖАВАЊА**
- 12. ЗАДУЖЕНОСТ**
- 13. ЗАКЉУЧНА РАЗМАТРАЊА И НАПОМЕНЕ**

## 1. ОСНОВНИ СТАТУСНИ ПОДАЦИ

Пословно име:	Јавно предузеће „ЗЕЛЕНИЛО – СОКОБАЊА“
Седиште:	Сокобања, Војислава Илића бр.2
Претежна делатност:	81.30 – Услуге уређења и одржавања околине
Матични број:	21235423
ПИБ:	109750670
Надлежни орган ЈЛС:	Скупштина општине Сокобања

## 2. МИСИЈА, ВИЗИЈА, ЦИЉЕВИ

Јавно предузеће „Зеленило – Сокобања“ основано је на неодређено време са идејом да успешно обезбеди трајно, непрекидно и квалитетно обављање делатности од општег интереса шифре 81.30- уређења и одржавања околине које обухватају:

- уређење и одржавање јавних зелених површина
- одржавање зеленила уз саобраћајница
- уређивање и одржавање спортских терена
- уређење и одржавање зеленила око водених површина
- садња дрвећа за заштиту од буке и ерозије

Поред основне делатности предузеће ради и послове од јавног интереса за потребе оснивача које се подразумевају под шифрама делатности 42.11, 81.10, 93.11 и 91.04.

Предузеће обавља и друге делатности за поребе и по налогу оснивача за које има кадровске и материјалне могућности.

Циљ деловања и рада Предузећа је уредно задовољавање потреба крајњих корисника услуга и локалне заједнице, као што су:

- уредне зелене површине у граду и на излетиштима,
- уређена и опремљена излетишта за дневни боравак посетиоца,
- управљање, заштиту, одржавање улица и путева на територији општине Сокобања којима се обезбеђује несметано и безбедно одвијање саобраћаја и чува и унапређује употребна вредност путева, улица, тргова, платоа у летњем и зимском периоду
- уређење некатегорисаних и шумских путева на територији општине
- уређење и одржавање других површина за јавне намене .

Општи циљ предузећа је повећање квалитета живота и рада запослених, опстанак и развој предузећа као и солвентност на тржишту. Специфични циљ предузећа је раст друштвене одговорности која се огледа у активности на заштити животне средине.

### 3. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА – ШЕМА



Управљање у Јавном предузећу ЗЕЛЕНИЛО-СОКОБАЊА је као једнодомно, органе управљања чине Надзорни одбор и директор, а послује као јединствена целина – без посебних сектора односно организационих јединица

Надзорни одбор обавља следеће послове: утврђује пословну стратегију и пословне циљеве јавног предузећа и стара се о њиховој реализацији; усваја извештај о степену реализације програма пословања; доноси годишњи програм пословања, уз сагласност Скупштине општине Сокобања; надзире рад директора; врши унутрашњи надзор над пословањем Јавног предузећа; успоставља, одобрава и прати рачуноводство, унутрашњу контролу, финансијске извештаје и политику управљања ризицима; утврђује финансијске извештаје Јавног предузећа и доставља их Скупштини општине Сокобања ради давања сагласности; доноси статут, уз сагласност Скупштине општине Сокобања; одлучује о статусним променама и оснивању других правних субјеката, уз сагласност Скупштине општине Сокобања; доноси одлуку о расподели добити, односно начину покрића губитка, уз сагласност Скупштине општине Сокобања; даје сагласност директору за предузимање послова или радњи у складу са законом, статутом и одлуком Скупштине општине Сокобања; закључује уговор о раду на одређено време са директором Јавног предузећа, врши друге

послове у складу са законом, прописима којима се уређује правни положај привредних друштава и статутом предузећа.

Директор представља и заступа Јавно предузеће; организује и руководи процесом рада; води пословање Јавног предузећа; одговара за законитост рада Јавног предузећа; предлаже годишњи програм пословања и предузима мере за његово спровођење; предлаже финансијске извештаје; извршава одлуке Надзорног одбора; врши друге послове одређене законом и статутом предузећа.

Правилником о организацији и систематизацији послова је систематизовано укупно 12 послова и радних задатака са 12 извршилаца којим су створени услови да се у идеалним условима обезбеди потпуно, благовремено, рационално и економично извршавање поверених послова и задатака.

Обзиром да је за свеобухватну реализацију поверених послова од стране оснивача потребно додатно ангажовање радне снаге, програмом је планирано да се део услуга повери на тржишту путем јавних набавки.

#### 4. ОСНОВЕ ЗА ИЗРАДУ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2018. ГОДИНУ

Законом о јавним предузећима („Службени гласник РС“; бр. 15/16), прописана је обавеза доношења и садржина годишњег програма пословања јавног предузећа. Програм пословања доставља се оснивачу ради давања сагласности најкасније до 1. децембра текуће године за наредну годину. Програм се сматра донетим када на њега сагласност да оснивач.

Остали законски и општи акти који уређују пословање Јавног предузећа „Зеленило – Сокобања“ су:

- Закон о јавним предузећима („Службени гласник РС“ бр. 15/2016)
- Закон о буџетском систему („Службени гласник РС“, бр. 54/2009, 73/2010, 101/2010, 101/2011, 93/2012, 62/2013 и 63/2013-испр. и 108/2013, 142/2014, 68/2015 и 103/2015),
- Закон о привредним друштвима („Службени гласник РС“, бр. 36/11, 99/11, 83/2014 и 5/2015),
- Закон о рачуноводству и ревизији („Службени гласник РС“, бр. 46/2006, 111/2009, 99/2011, 62/2013, 108/2013, 142/2014, 68/2015 и 103/2015),
- Закон о пореском постопку и пореској администрацији („Службени гласник РС“, бр. 80/2002, 84/2002, 23/2003, 70/2003, 55/2004, 61/2005, 85/2005, 62/2006, 63/2006, 61/2007, 20/2009, 72/2009, 53/2010, 101/2011, 93/2012, 47/2013, 108/2013, 68/2014, 105/2014 и 91/2015),
- Закон о раду („Службени гласник РС“, бр. 24/2005, 61/2005, 54/2009, 32/2013 и 75/2014),
- Закон о начину одређивања максималног броја запослених у јавном сектору („Службени гласник РС“, бр. 68/2015),
- Закон о утврђивању максималне зараде у јавном сектору („Службени гласник РС“, бр. 93/2012),
- Закон о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава („Службени гласник РС“, бр. 116/2014),
- Закон о државној управи („Службени гласник РС“, бр. 79/2005, 101/2007, 95/2010 и 99/2014),
- Закон о планирању и изградњи („Службени гласник РС“, бр. 72/2009, 81/2009, 64/2010, 24/2011, 121/2012, 42/2013, 50/2013, 98/2013, 132/2014 и 145/2015),
- Закон о комуналним делатностима („Службени гласник РС“, бр. 88/2011),
- Закон о јавним путевима („Службени гласник РС“, бр. 101/2005, 123/2007, 101/2011, 93/2012 и 104/2013),
- Закон о локалној самоуправи („Службени гласник РС“, бр. 129/07 и 83/2014),
- Закон о јавним набавкама („Службени гласник РС“, бр. 124/2012, 14/2015 и 68/2015),
- Закон о заштити животне средине („Службени гласник РС“, бр. 135/2004, 36/2009, 72/2009, 43/2011),
- Статут Општине Сокобања („Службени лист општине Сокобања“, бр. 3/2008, 7/2013, 11/2014 и 24/2014),
- Оснивачки акт Јавног предузећа „Зеленило – Сокобања“ Сокобања (I Бр. 011-120/2016 од 30.09.2016. године),
- Статут Јавног предузећа Јавног предузећа „Зеленило – Сокобања“ Сокобања (бр. 2/2016 од 08.10.2016. године),



- Одлука о категоризацији општинских путева и улица на територији Општине Сокобања (Службени лист општине Сокобања“, бр.24/2014 и 42/16),
- Одлука о комуналном уређењу на територији општине Сокобања („Службени лист општине Сокобања“, бр. 4/2014 и 42/16),
- Одлука о начину обављања комуналних делатности на територији општине Сокобања („Службени лист општине Сокобања“, бр.4/2014 и 42/16)
- Одлука о утврђивању доприноса за уређивање грађевинског земљишта („Службени лист општине Сокобања“, бр. 4/2015, 16/2015 и 42/16)
- Уредба о критеријумима за утврђивање природе расхода и условима и начину прибављања сагласности за закључивње одређених уговора који, због природе расхода, захтевају плаћање у више година („Службени гласник РС“, бр. 21/2014) и други интерни акти прописани законима.

## 5. ПЛАНИРАНИ ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ

Планирани обим услуга за период од 01.01. до 31.12.2018.

Р. Бр.	Назив производа – услуга	Јед. Мере	План за 2017. годину	Процена 2017. годину	План за 2018. годину	Индекс	
						5/4	6/4
1	2	3	4	5	6	7	8
1.	Спровођење поступака јавних набавки	ком	9	14	9		/
2.	Редовно одржавање општинских путева и градских улица:						
2.1.	Летње одржавање						
	-општински путеви (укупна дужина за одржавање 101,65)	км	68	68	68		/
	-градске улице (укупна дужина за одржавање 30км)	км	30	30	30		/
2.2.	Зимско одржавање						
	-општински путеви (укупна дужина за одржавање 101,65)	км	97	97	97	1	1
	-градске улице (укупна дужина за одржавање 30км)	км	30	30	30	1	1
3.	Уређење и одржавање зелених површина						
3.1.	Градских паркова	м2	80000	80000	80000		
3.2.	Парк шума Чука	м2	200000	20000	200000		
3.3.	Борићи	м2	50000	50000	50000		
3.4.	Блоковско зеленило	м2	60000	60000	60000		
3.5.	Зелене површине уз градске саобраћајнице	м2	60000	60000	60000		
3.6.	Зелене површине у зони Државног пута од Сокобање до чесме Кнеза Милоша	м2	80000	80000	80000		
4.	Одржавање излетишта						
4.1.	Калиновица	м2	80000	80000	80000		
4.2.	Баруџија	м2	20000	20000	20000		
4.3.	Параглајдинг полетиште	м2	1000	1000	10000		
4.4.	Лептерија –Сокоград-Поповица	м2	6000	6000	60000		
4.5.	Извор реке Моравице	м2	1000	1000	10000		
4.6.	Сесалачка пећина	м2	50000	50000	50000		
4.7.	Бованско језеро	м2	150000	150000	150000		
4.8.	Врмианско језеро	м2	30000	30000	30000		
4.9.	Рипаљка	м2	30000	30000	30000		
5.	Одржавање излетничких стаза	км	40	40	40		
6.	Редовно одржавање саобраћајне сигнализације на градским улицама						
	- хоризонтална с.с.	м2	2500	2500	2500	-	/
	- вертикална с.с.	ком	50	50	50	-	/
7.	Поправка улица са каменим коловозом	м	600	600	600		/
8.	Одржавање и уређење некатегорисаних путева на територији општине Сокобања	км	300	300	300		
9.	Сарадња са Месним	ком	24	24	24		

	заједницама						
10.	Одржавање фудбалских травнатих терена на Подини са припадајућим простором	ком	4	4	4		
11.	Сарадња са ЈКП Напредак и установама чији је оснивач Скупштина општине Сокобања						
12.	Уклањање дивњих депонија						

Напомена:

У табели је приказан део активности на којима ће Јавно предузеће „Зеленило – Сокобања“ бити ангажовано у 2018. години. Појединачне позиције и обим радова биће сагледане програмима у свакој области појединачно са количинама и јединачним ценама, а у складу са планираним средствима у буџету општине Сокобања.

План је да се ради на пословима одржавања постојећих јавних зелених површина у граду, подизање нових зелених површина, садњи садница лишћара, четинара, украсног шибља и осталог садног материјала на јавним зеленим површинама. Радиће се на одржавању и нези биљака, кошењу траве и корова, уклањању самониклог растиња око корита реке Моравице, саобраћајница, на обали Бованског језера, као и на излетиштима. Планира се израда нових и одржавање постојећег парковског мобилијара на излетиштима и у парковима.

Обзиром да је Предузеће проглашено за управљача заштићеног подручја „Рипалка“ планира се израда и постављање табли за обележавање и одржавање постојећих, израда новог и поправка постојећег мобилијара, праћење и унапређење стања заштићеног подручја (хидромониторинг и биомониторинг), опремање центра за посетиоце, чишћење излетишта и излетничких стаза у туристичкој сезони и ван туристичке сезоне, постављање пластичних врећа, кошење траве и ниског растиња и др.

#### Планирани обим рада комбиноване радне машине за период 01.01. до 31.12.2018.

Р.бр.	Субјекат	План за 2017. годину (радни сат)	Процена за 2017. године (радни сат)	План за 2018. годину (радни сат)	Индекс 4/3	
					4/3	5/3
1	2	3	4	5	6	7
1.	Зимска служба на градским улицама и путевима	120	120	120	1	2
2.	Јавно предузеће „Зеленило Сокобања“	350	350	350	0,5	8,75
3.	ЈКП „Напредак“	350	350	350	0,67	3,88
4.	Месне заједнице	600	600	600	1	15
5.	Рад за трећа лица	40	40	40	0	4
<b>УКУПНО:</b>		<b>1460</b>	<b>1460</b>	<b>1460</b>	<b>0,75</b>	<b>6,08</b>

#### Планирани обим рада булдозера за период 01.01. до 31.12.2018.

Р.бр.	Субјекат	План за 2017. годину (радни сат)	Процена за 2017. године (радни сат)	План за 2018. годину (радни сат)	Индекс 4/3	
					4/3	5/3
1	2	3	4	5	6	7
1.	Зимска служба на градским улицама и путевима	20	20	20		/

2.	Јавно предузеће „Зеленило Сокобања“	80	80	80		/
3.	ЈКП „Напредак“	120	120	30		/
4.	Месне заједнице рад на уређењу некатегорисаних путева	1000	1000	1100		/
5.	Рад за трећа лица	180	180	170		
<b>УКУПНО:</b>		<b>1500</b>	<b>1500</b>	<b>1500</b>	<b>-</b>	<b>/</b>

Напомена:

Ефекат рада комбиноване машине и булдозера ће се изразити путем обима урађених послова изражених у претходним табелама а у складу са ценовницима за поједине врсте радова. Преглед планираних радних сати на годишњем нивоу је дат у табелама како би се сагледала замисао коришћења постојеће механизације на нивоу локалне заједнице и како би се сагледали трошкови одржавања.

#### Планирани обим рада теретних возила-камиона за период од 01.01. до 31.12.2018.

Р. Бр.	Субјекат	Процена за 2017. године (пређени км)	План за 2018. годину (пређени км)
1	2	3	4
1.	Зимска служба на градским улицама и путевима	4000	6000
2.	Јавно предузеће „Зеленило Сокобања“	6000	11000
3.	ЈКП „Напредак“	500	500
4.	Месне заједнице	2000	2000
<b>УКУПНО:</b>		<b>12500</b>	<b>19500</b>

Напомена:

Обим рада камиона се не планира посебно јер се ради о пратећим и повременим пословима који се планирају седмично у зависности од врсте послова и потреба. У претходној табели је дата оквирна процена ангажовања камиона на пословима из Програма пословања.

План је да се поред радне снаге која ће бити упошљена према усвојеној систематизацији радних места, а у складу са максималним бројем запослених на нивоу локалне самоуправе, ангажује додатни број радника за услуге на привременим и повременим пословима и путем јавних радова из делатности предузећа, као и део услуга, материјала и опреме које се могу сматрати специјализованим и за чију реализацију не постоји економска оправданост опремати Предузеће.

## 6. ПЛАНИРАНИ ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ

### 6.1. ПРОЈЕКТОВАНИ БИЛАНС СТАЊА

Биланс стања је табеларни приказ средстава и извора средстава предузећа на одређени дан.

Основне позиције биланса стања су:

- имовина
- обавезе
- и капитал

Актива је вредносни приказ средстава по намени и за 2018. годину програмом пословања планирана је у износу од

Активу чине:

- а) стална имовина
- б) обртна имовина
- в) одложена пореска средства

Сталну имовину чине постројења и опрема и планира се у износу од 12.100 хиљада динара.

Обртну имовину чине краткорочна потраживања по основу продаје услуга на домаћем тржишту и планирају се у износу од 9.500 хиљада динара. Готовина на крају обрачунског периода планира се у износу од 4.095 хиљада динара.

Пасива показује порекло средстава, односно изворе финансирања предузећа.

Пасиву чине:

- а) капитал
- б) дугорочна резервисања и обавезе
- в) краткорочна резервисања и обавезе

Основни капитал представља државни капитал у износу од 1.000.000,00 уплаћен као оснивачки улог.

Добит се планира у износу од 6 милиона динара.

Дугорочне обавезе односе се на финансијски лизинг који доспева на наплату у року од 5 година и на дан биланса планира се у износу од 3.500 хиљада динара.

Краткорочне обавезе односе се на примљене авансе у износу од 3.343 хиљада динара, обавезе према добављачима у износу од 2.000 хиљада динара, обавезе према запосленима у износу од 900 хиљада.

## 6.2. ПРОЈЕКТОВАНИ БИЛАНС УСПЕХА

За своју редовну пословну активност Предузеће се финансира из прихода од основне делатности и мањим делом од услуга трећим лицима. На крају 2018.године планира се позитиван финансијски резултат у износу до 6.000.000,00 динара.

**Пословни приходи** обухватају

- а) приходи од продаје услуга
- б) приходи од субвенција

Приходи од услуга планирани су у износу од 68.908 хиљада динара, односе се на приходе остварене вршењем основне делатности а по склопљеним уговорима са оснивачем и то за одржавање зелених површина, излетишта и санитарне сече дрвећа, летњег одржавања путева и улица, зимског одржавања општинских путева и улица, одржавања некатегорисаних путева и акције са Месним заједницама, приходи од пружања услуга Јавним предузећима и Установама, као и пружања услуга трећим лицима.

Приходи од субвенција планирани су у износу од 3.627.600,00 динара, а односе се на средства добијена од стране Министарства животне средине за газдовање спомеником природе „Рипаљка“, а средства за рефундацију трошкова по програму Јавних радова Националне службе за запошљавање планирају се у износу од 2.500 хиљада динара.

### **Пословни расходи** обухватају

- а) трошкове материјала
- б) трошкове горива и енергије
- в) трошкове зарада, накнада зарада и остали лични расходи
- г) трошкове производних услуга
- д) трошкове амортизације
- ђ) трошкове дугорочних резервисања
- е) нематеријалне трошкови
- ж) расходе камата

Трошкови материјала планирани су износу од 26.549 хиљада динара. Односе се на набавку материјала за израду, помоћног материјала, потрошног материјала, канцеларијског материјала, трошкове резервних делова, материјала за текуће одржавање опреме, материјала за одржавање зелених површина, материјала за одржавање путева у зимској и летњој сезони и др.

Трошкови горива и енергије планирани су у износу од 6.050 хиљада динара. Односе се на набавку дизел горива, бензина, ауто гаса, уља и мазива.

Трошкови зарада, накнада зарада и остала лична примања планирају се у износу од 11.706.250,00 динара. Зараде су планиране на нивоу зарада у 2017.години.

Трошкови производних услуга планирају се у износу од 20.191 хиљада динара. Трошкови производних услуга подразумевају трошкове птт услуга, мобилне и фиксне телефоније, трошкове транспортних услуга, трошкове одржавања некретнина, постројења и опреме, закуп пословног простора, закуп опреме, трошкове штампе промотивног материјала, трошкове заштите на раду, трошкове комуналних услуга, трошкове одржавања зелених површина, излетишта, путева, улица и др.

Трошкови амортизације планирају се у износу од 500 хиљада динара.

Нематеријални трошкови планирају се у износу од 2.430 хиљада динара. Нематеријални трошкови подразумевају трошкове ревизије финансијских извештаја, трошкове стручних публикација, трошкове репрезентације, угоститељских услуга, премије осигурања запослених и опреме, трошкове платног промета, објављивање огласа и финансијских извештаја, административне и судске таксе, регистрације возила и др.

Расходи камата и ануитета планирају се у износу од 1.610 хиљада динара. Односе се на отплате по финансијском лизингу за набавку опреме.

### **6.3. ПЛАН ДОБИТИ ЗА 2018. ГОДИНУ- ПРЕДЛОЖЕНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ**

Расподела планиране добити биће у складу са Инструкцијом Оснивача којом ће се политика исплате дела добити у корист Оснивача утврдити за свако јавно предузеће посебно. Део добити које остаје предузећу, користиће се за набавку опреме.

### **6.4. ПРОЈЕКТОВАНИ БИЛАНС НОВЧАНИХ ТОКОВА**

Највећи прилив средстава очекује се од основне делатности у износу од 68.433 хиљада динара.

Пројектовани одливи средстава односе се на исплате зараде, накнаде зарада и остала лична примања, као и исплате добављачима у износу од 57.947 хиљада динара.

## **7. КРЕТАЊЕ ЦЕНА ПРОИЗВОДА И УСЛУГА**

Цене производа и услуга задржане су на нивоу цена из 2017.године.

## **8. ПОЛИТИКА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА**

Трошкови зарада, накнада зарада и остала лична примања планирају се у износу од 10.725 хиљада динара. Зараде су планиране на нивоу зарада у 2017.години са корекцијом за новозапослене раднике. Накнаде по уговорима о привременим и повременим пословима односе се на запошљавање радника преко Јавних радова и планирају се у износу од 2.500 хиљада динара за 20 радника. Трошкови превоза запоселних на посао и са посла планирају се у износу од 250 хиљада динара, а односе се на запослене у сталном радном односу и запослене по уговору о привременим и повременим пословима. Дневнице за службена путовања планирају се у износу од 100 хиљада динара, а накнаде трошкова за службена путовања у износу од 50 хиљада динара. Помоћ радницима и породици радника планирају се у износу од 100 хиљада динара, а остале накнаде запосленима у износу од 350 хиљада динара.

## **9. СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ И СУБВЕНЦИЈЕ**

Износом од 3.627.600,00 динара планира се приход од субвенција по предложеном Програму за газдовање спомеником природе „Рипалка“. Средства обезбеђује Министарство животне средине по усвајању Програма и потписивању Уговора. Средства по овом основу планирају се као приход у другом кварталу 2018.године, када се и планира почетак реализације Програма.

У табели средства за посебне намене исказана су средства репрезентације у износу од 200 хиљада динара.

## **10. НАКНАДЕ НАДЗОРНОГ ОБОРА**

Накнада за рад Надзорног одбора планирана је у висини неопорезивог износа дневнице за заменика и члана, а за председника неопорезив износ дневнице увећан за 50%. Процена неопорезивог износа је 2.500,00 динара, а планира се 15 седница у току 2018.године.

## **11. ПЛАН КАПИТАЛНИХ УЛАГАЊА, РЕДОВНОГ И ИНВЕСТИЦИОНОГ ОДРЖАВАЊА**

Набавка нових основних средстава односила би се углавном на опрему неопходно потребну за нормално и редовно одржавање. Поред опреме потребне за различите врсте радова, важну улогу у самом развоју и напредовању имају и превозна средства за обилажење и надгледање.

Основна средства потребна за нормално, редовно обављање радова била би:

1. Камион
2. Раоници за чишћење снега за камион и комбиновану машину
3. Посипач соли
4. Цистерна

5. Моторне косе-тримери
6. Нисконосећа приколица
7. Прикључак за комбиновану радну машину-пикамер
8. Прикључак за радну машину-фреза за асфалт

Вредност набавке основних средстава износила би 12.100 хиљада динара.

Укупна количина садница планирана за садњу износила би 30 хиљада за летњу сезону и 20 хиљада за зимску садњу. Садржај целокупне садње састојала би се из:

- Припремних радова (нивелација терена, уклањање шута и друго)
- Радова на припреми садница за садњу, ископ јама и сама садња

Припремни радови су планирани са употребом сопствене механизације Предузећа, а вредност садница са њеном садњом износила би око 3.000 хиљада динара.

## **12. ЗАДУЖЕНОСТ**

### **12.1. ПЛАН ДОСПЕЋА КРЕДИТНИХ ОБАВЕЗА**

Јавно предузеће „Зеленило-Сокобања“ Сокобања користи дугорочни кредит-финансијски лизинг, који је исказан у еврима, са роком отплате од 60 месеци.

Цена финансијског лизинга за набавку комбиноване радне машине марке VENIERI износи 83.889 евра, од чега је 76.200 евра цена предмета лизинга, а остатак чине камате и остали трошкови. Ефективна стопа лизинг накнаде је 5,32%, а номинална фиксна каматна стопа 3,99% . Уплата учешћа и манипулативних трошкова извршена је почетком октобра 2017.године када је машина и преузета , а рок за отплату предметног лизинга је октобар 2022.године.

### **12.2. НЕИЗМИРЕНЕ ОБАВЕЗЕ И НЕНАПЛАЋЕНА ПОТРАЖИВАЊА**

На дан 31.12.2017.године процењено стање неизмирених обавеза је 3 милиона динара, а стање потраживања је 6,5 милиона динара.

На крају 2018.године, планирано је стање неизмирених обавеза у износу од 2 милиона динара, а стање потраживања је 9,5 милиона динара.



Предузеће: Јавно предузеће Зеленило-Сокобања  
Матични број: 21235423

## БИЛАНС УСПЕХА за период 01.01 - 31.12.2018.

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Промена Реализације		План за
			01.01-31.12.2017. година	01.01-31.12.2018. година	
1	2	3	4	5	Текућа
	<b>ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>				
60 до 65, осим 62 и 63					
63	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)</b>	<b>1001</b>	<b>58.225</b>		<b>75.036</b>
60	<b>I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007 + 1008)</b>	<b>1002</b>	<b>0</b>		<b>0</b>
600	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003			
601	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004			
602	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005			
603	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1006			
604	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1007			
605	6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1008			
61	<b>II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)</b>	<b>1009</b>	<b>54.984</b>		<b>68.908</b>
610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010			
611	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011			
612	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012			
613	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013			
614	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1014	54.984		68.908
615	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015			
64	<b>III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И С.Л.</b>	<b>1016</b>	<b>3.241</b>		<b>6.128</b>
65	<b>IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>	<b>1017</b>			
50 до 55, 62 и 63	<b>РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>				
50	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 - 1020 - 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028 + 1029) ≥ 0</b>	<b>1018</b>	<b>49.203</b>		<b>67.426</b>
62	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1019			
630	II. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1020			
		1021			

у 000 динара

631	IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1022		
51 осим 513	V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	1023	15.640	26.549
513	VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1024	4.250	6.050
52	VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	1025	9.279	11.706
53	VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1026	17.439	20.191
540	IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1027	100	500
541 до 549	X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА	1028		
55	XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1029	2.495	2.430
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 – 1018) ≥ 0</b>	<b>1030</b>	<b>9.022</b>	<b>7.610</b>
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 – 1001) ≥ 0</b>	<b>1031</b>		
66	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)</b>	<b>1032</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
66, осим 662, 663 и 664	<b>И. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)</b>	<b>1033</b>		
660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034		
661	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035		
665	3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1036		
669	4. Остали финансијски приходи	1037		
662	<b>II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)</b>	<b>1038</b>		
663 и 664	<b>III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)</b>	<b>1039</b>		
56	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)</b>	<b>1040</b>	<b>500</b>	<b>1.610</b>
56, осим 562, 563 и 564	<b>И. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)</b>	<b>1041</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1042		
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043		
565	3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1044		
566 и 569	4. Остали финансијски расходи	1045		
562	<b>II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)</b>	<b>1046</b>	<b>500</b>	<b>1.610</b>
563 и 564	<b>III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)</b>	<b>1047</b>		
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 – 1040)</b>	<b>1048</b>		
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 – 1032)</b>	<b>1049</b>	<b>500</b>	<b>1.610</b>
683 и 685	3. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1050		
583 и 585	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1051		
67 и 68, осим 683 и 685	<b>Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	<b>1052</b>		

57 и 58, осим 583 и 585	<b>К. ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	<b>1053</b>	<b>70</b>	
	Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 – 1031 + 1048 – 1049 + 1050 – 1051 + 1052 – 1053)	1054	8.952	6.000
	Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 – 1030 + 1049 – 1048 + 1051 – 1050 + 1053 – 1052)	1055		
69-59	М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1056		
59-69	Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1057		
	<b>Љ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 – 1055 + 1056 – 1057)</b>	<b>1058</b>	<b>8.952</b>	<b>6.000</b>
	<b>О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 – 1054 + 1057 – 1056)</b>	<b>1059</b>		
	П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1060		
део 722	ІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1061		
део 722	ІІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1062		
723	Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1063		
	<b>С. НЕТО ДОБИТАК (1058 – 1059 – 1060 – 1061 + 1062 – 1063)</b>	<b>1064</b>		
	<b>Т. НЕТО ГУБИТАК (1059 – 1058 + 1060 + 1061 – 1062 + 1063)</b>	<b>1065</b>		
	І. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1066		
	ІІ. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1067		
	ІІІ. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1068		
	ІV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1069		
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	І. Основна зарада по акцији	1070		
	2. Уманьена (разводњена) зарада по акцији	1071		

Датум:

М.П.

Овлашћено лице:

**БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2018.**

Група рачуна, рачуи	ПОЗИЦИЈА	АОП	Стање на дан 31.12.2017. Претходна година	Планирано стање на дан 31.12.2018. Текућа година
	<b>АКТИВА</b>			
0	<b>А. УВИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	001		
	<b>Б. СТАЈНА ИМОВИНА</b>	002	9.100	12.100
1	<b>Г. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА</b> (0004+0005+0006+0007+0008+0009)	003		
010 и део 019	1. Улагања у развој	004		
011, 012 и део 019	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услугне	005		
013 и део 019	3. Гудвил	006		
014 и део 019	4. Остала нематеријална имовина	007		
015 и део 019	5. Нематеријална имовина у припреми	008		
016 и део 019	6. Аванси за нематеријалну имовину	009		
2	<b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА</b> (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)	010	9.100	12.100
020, 021 и део 029	1. Земљиште	011		
022 и део 029	2. Грађевински објекти	012		
023 и део 029	3. Постројења и опрема	013	9.100	12.100
024 и део 029	4. Инвестиционе некретнине	014		
025 и део 029	5. Остале некретнине, постројења и опрема	015		
026 и део 029	6. Некретнине, постројења и опрема у припреми	016		
027 и део 029	7. Улагања на туђим некретнинама, постројењима и	017		
028 и део 029	8. Аванси за некретнине, постројења и опрему	018		
3	<b>III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)</b>	019		
030, 031 и део 039	1. Шуме и вишегодишњи засади	020		
032 и део 039	2. Основно стадо	021		
037 и део 039	3. Биолошка средства у припреми	022		
038 и део 039	4. Аванси за биолошка средства	023		
04. осим 047	<b>IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ</b> 0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)	024		
040 и део 049	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	025		
041 и део 049	2. Учешћа у капиталу придружених правних лица и	026		
042 и део 049	3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге	027		
део 043, део 044 и	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним	028		

у 000 динара

део 043, део 044 и део 045 и део 049	5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним	029	
део 045 и део 049	6. Дугорочни пласмани у земљи	030	
део 045 и део 049	7. Дугорочни пласмани у иностранству	031	
046 и део 049	8. Хартије од вредности које се држе до доспећа	032	
048 и део 049	9. Остали дугорочни финансијски пласмани	033	
<b>5</b>	<b>V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)</b>	<b>034</b>	
050 и део 059	1. Потраживања од матичног и зависних правних	035	
051 и део 059	2. Потраживања од осталих повезаних лица	036	
052 и део 059	3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	037	
053 и део 059	4. Потраживања за продају по уговорима о	038	
054 и део 059	5. Потраживања по основу јемства	039	
055 и део 059	6. Спорна и сумљива потраживања	040	
056 и део 059	7. Остала дугорочна потраживања	041	
<b>288</b>	<b>V. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	<b>042</b>	
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)</b>	<b>043</b>	<b>10.668</b>
<b>Класа 1</b>	<b>I. ЗА.ЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)</b>	<b>044</b>	<b>0</b>
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	045	0
11	2. Недовршена производња и недовршене услуге	046	
12	3. Готови производи	047	
13	4. Роба	048	
14	5. Стална средства намењена продаји	049	
15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	050	
	<b>II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)</b>	<b>051</b>	<b>9.500</b>
200 и део 209	1. Кулци у земљи – матична и зависна правна лица	052	
201 и део 209	2. Кулци у Иностранству – матична и зависна правна	053	
202 и део 209	3. Кулци у земљи – остала повезана правна лица	054	
203 и део 209	4. Кулци у иностранству – остала повезана правна	055	
204 и део 209	5. Кулци у земљи	056	6.500
205 и део 209	6. Кулци у иностранству	057	
206 и део 209	7. Остала потраживања по основу продаје	058	
<b>21</b>	<b>III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА</b>	<b>059</b>	
<b>22</b>	<b>IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА</b>	<b>060</b>	
<b>236</b>	<b>V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	<b>061</b>	

23 осим 236 и 237	VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)	062	
230 и део 239	1. Краткорочни кредити и пласмани – магична и	063	
231 и део 239	2. Краткорочни кредити и пласмани – остала	064	
232 и део 239	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	065	
233 и део 239	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	066	
234, 235, 238 и део 24	5. Остали краткорочни финансијски пласмани	067	
27	VI. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И	068	4.168
28 осим 288	VII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	069	
	IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	070	
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)	071	19.768
88	Б. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	072	
	ПАСИВА		
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0411 – 0412 + 0413 + 0414 + 0415 – 0416 + 0417 + 0420 – 0421) ≥ 0 = (0071 – 0424 – 0441 – 0442)	0401	10.025
30	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)	0402	1.000
300	1. Акцијски капитал	0403	
301	2. Удели другима с ограниченом одговорношћу	0404	
302	3. Улози	0405	
303	4. Државни капитал	0406	1.000
304	5. Друштвени капитал	0407	
305	6. Задружни удели	0408	
306	7. Емисиона премија	0409	
309	8. Остали основни капитал	0410	0
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0411	
047 и 237	III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ	0412	
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0413	
330	V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ ВЕРА ПОРИЗАНЦИЈЕ	0414	
33 осим 330	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330)	0415	
33 осим 330	VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330)	0416	

34	<b>УНП. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 +</b>	0417	9.025	14.952
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0418	73	8.952
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0419	8.952	6.000
	<b>ИХ. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ</b>	0420		
35	<b>Х. ГУБИТАК (0422 + 0423)</b>	0421		
350	1. Губитак ранијих година	0422		
351	2. Губитак текуће године	0423		
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ</b>	0424	3.543	3.500
40	<b>Х. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)</b>	0425		
400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	0426		
401	2. Резервисања за трошкове обнављања природних	0427		
403	3. Резервисања за трошкове реструктурирања	0428		
404	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције	0429		
405	5. Резервисања за трошкове судских спорова	0430		
402 и 409	6. Остала дугорочна резервисања	0431		
41	<b>Ц. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)</b>	0432	3.543	3.500
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0433		
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним	0434		
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	0435		
413	4. Обавезе по емитованим харгијама од вредности у	0436		
414	5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	0437		
415	6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	0438		
416	7. Обавезе по основу финансијског лизинга	0439	3.543	3.500
419	8. Остале дугорочне обавезе	0440		
498	<b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0441		
42 до 49 (осим 498)	<b>Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)</b>	0442	6.200	6.243
42	<b>І. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)</b>	0443		
420	1. Краткорочни кредити од матичних и зависних	0444		
421	2. Краткорочни кредити од осталих повезаних	0445		
422	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0446		
423	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0447		
427	5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава	0448		
424, 425, 426 и 429	6. Остале краткорочне финансијске обавезе	0449		
430	<b>ІІ. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ</b>	0450	2.500	3.343
43 осим 430	<b>ІІІ. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)</b>	0451	3.000	2.000

431	1. Добраљачи – матична и зависна правна лица у	0452	
432	2. Добраљачи – матична и зависна правна лица у	0453	
433	3. Добраљачи – остала повезана правна лица у земљи	0454	
434	4. Добраљачи – остала повезана правна лица у	0455	
435	5. Добраљачи у земљи	0456	3.000
436	6. Добраљачи у иностранству	0457	
439	7. Остале обавезе из пословања	0458	
44, 45 и 46	<b>IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0459	<b>700</b>
47	<b>V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ</b>	0460	
48	<b>VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ</b>	0461	
49 осим 498	<b>VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0462	
	<b>Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА</b>	0463	
	<b>Б. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 – 0463) ≥ 0</b>	0464	<b>19.768</b>
89	<b>Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА</b>	0465	

Датум: \_\_\_\_\_

М.П.

Овлашћено лице:



Предузеће: Јавно предузеће Зеленило-Сокобања  
Матични број: 21235423

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ  
у периоду од 01.01. до 31.12. 2018. године

у 000 динара

	ПОЗИЦИЈА	АОП	Реализација 01.01- 31.12.2017. Претходна година	План за 01.01-31.12.2018. Текућа година
1	<b>A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>			
2	<b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)</b>	3001	57.947	68.433
3	1. Продаја и примљени аванси	3002	57.947	68.433
4	2. Примљене камате из пословних активности	3003		
5	3. Остали приливи из редовног пословања	3004		
6	<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)</b>	3005	54.779	68.506
7	1. Исплате добављачима и дати аванси	3006	45.400	56.800
8	2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3007	9.279	11.706
9	3. Плаћене камате	3008	100	
10	4. Порез на добитак	3009		
11	5. Одливи по основу осталих јавних прихода	3010		
12	<b>III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)</b>	3011		
13	<b>IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)</b>	3012		
14	<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>			
15	<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>	3013		
16	1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3014		
17	2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3015		
18	3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3016		
19	4. Примљене камате из активности инвестирања	3017		
20	5. Примљене дивиденде	3018		
21	<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>	3019		
22	1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3020		
23	2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3021		
24	3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3022		
25	<b>III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)</b>	3023		
26	<b>IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)</b>	3024		
27	<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>			
28	<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5)</b>	3025		
29	1. Увећање основног капитала	3026		
30	2. Дугорочни кредити (нето приливи)	3027		
31	3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028		
32	4. Остале дугорочне обавезе	3029		
33	5. Остале краткорочне обавезе	3030		
34	<b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6)</b>	3031		
35	1. Откуп сопствених акција и удела	3032		
36	2. Дугорочни кредити (одливи)	3033		
37	3. Краткорочни кредити (одливи)	3034		
38	4. Остале обавезе (одливи)	3035		
39	5. Финансијски лизинг	3036		
40	6. Исплаћене дивиденде	3037		
41	<b>III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)</b>	3038		
42	<b>IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)</b>	3039		
43	<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025)</b>	3040		
44	<b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031)</b>	3041		
45	<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 – 3041)</b>	3042		

46	<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 – 3040)</b>	3043		
47	<b>Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	3044	1.000	4.168
48	<b>З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПЕРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3045		
49	<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПЕРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3046		
50	<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 – 3043 + 3044 + 3045 – 3046)</b>	3047	4.168	4.095

Датум: \_\_\_\_\_

М.П.

Овлашћено лице,

**НЕТО ДОБИТ**

Пословна година	Укупна остварена нето добит	Година уплате у буџет	Износ уплаћен у буџет по основу добити из претходне године	Правни основ (број одлуке Владе)	Датум уплате	Износ уплаћен у буџет по основу добити из претходних година	Правни основ уплате из претходних година <sup>3</sup>	Укупно уплаћено у буџет
1	2	3	4	5	6	7	8	9=4+7
2016 <sup>1</sup>	72.860	201 <sup>2</sup>						
2017	8.952.000	201						
2018	6.000.000	201						
201		201						

<sup>1</sup> претходна година

<sup>2</sup> текућа година

<sup>3</sup> навести основ уплате (нпр: нераспоређена добит, уплате по основу обавеза из претходног периода)

Датум: \_\_\_\_\_

М.П.

**КРЕТАЊЕ ЦЕНА ПРОИЗВОДА И УСЛУГА**

Р. Бр.	ВРСТА ПРОИЗВОДА И УСЛУГЕ	децембар преходне године	Цена у динарима по јединици мере за текућу годину												Индекс деп. текуће године деп. претходне године			
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII				
	<b>Рад у оквиру зимске службе</b>																	
1.	Дежурство радника у оквиру зимске службе	560	560	560	560	560	560	560	560	560	560	560	560	560	560	560	560	560
2.	Ефективни рад камиона Уника	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000
3.	Ефективни рад камиона	4.800	4.800	4.800	4.800	4.800	4.800	4.800	4.800	4.800	4.800	4.800	4.800	4.800	4.800	4.800	4.800	4.800
4.	Ефективни рад комбиноване машине са радником	4.800	4.800	4.800	4.800	4.800	4.800	4.800	4.800	4.800	4.800	4.800	4.800	4.800	4.800	4.800	4.800	4.800
5.	Ефективни рад радника	642	642	642	642	642	642	642	642	642	642	642	642	642	642	642	642	642
6.	Ефективни рад полицаја	1.117	1.117	1.117	1.117	1.117	1.117	1.117	1.117	1.117	1.117	1.117	1.117	1.117	1.117	1.117	1.117	1.117
7.	У трошак руде за померање путева	1.700	1.700	1.700	1.700	1.700	1.700	1.700	1.700	1.700	1.700	1.700	1.700	1.700	1.700	1.700	1.700	1.700
8.	Ефективни рад радника	650	650	650	650	650	650	650	650	650	650	650	650	650	650	650	650	650
9.	Ефективни рад комбинирке (ровокопац)	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000
	<b>Остале активности (Рад за потребе Јавних предузећа и Установа које се финансирају из Општинског буџета)</b>																	
10.	Рад булдозера (по радном сату)	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000
11.	Рад ровокопаца-комбинирке (по радном сату)	3.100	3.100	3.100	3.100	3.100	3.100	3.100	3.100	3.100	3.100	3.100	3.100	3.100	3.100	3.100	3.100	3.100
12.	Рад камиона (по радном сату)	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
13.	Рад ваљка тежине 1700кг (по радном сату)	0	2.100	2.100	2.100	2.100	2.100	2.100	2.100	2.100	2.100	2.100	2.100	2.100	2.100	2.100	2.100	2.100
14.	Рад полугеретног возила (по сату)	0	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
15.	Рад дипломираног инжењера (по радном сату)	900	900	900	900	900	900	900	900	900	900	900	900	900	900	900	900	900
16.	Рад инжењера (по радном сату)	750	750	750	750	750	750	750	750	750	750	750	750	750	750	750	750	750
17.	Рад грађевинског техничара (по радном сату)	600	600	600	600	600	600	600	600	600	600	600	600	600	600	600	600	600
18.	Рад грађевинског радника (по радном сату)	550	550	550	550	550	550	550	550	550	550	550	550	550	550	550	550	550
	<b>Остале активности (рад за потребе трећих лица)</b>																	
19.	Рад булдозера (по радном сату)	7.200	7.200	7.200	7.200	7.200	7.200	7.200	7.200	7.200	7.200	7.200	7.200	7.200	7.200	7.200	7.200	7.200
20.	Рад ровокопаца-комбинирке (по радном сату)	4.200	4.200	4.200	4.200	4.200	4.200	4.200	4.200	4.200	4.200	4.200	4.200	4.200	4.200	4.200	4.200	4.200
21.	Рад камиона (по радном сату)	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
22.	Рад ваљка тежине 1700кг (по радном сату)	0	2.520	2.520	2.520	2.520	2.520	2.520	2.520	2.520	2.520	2.520	2.520	2.520	2.520	2.520	2.520	2.520
23.	Рад полугеретног возила (по сату)	0	2.400	2.400	2.400	2.400	2.400	2.400	2.400	2.400	2.400	2.400	2.400	2.400	2.400	2.400	2.400	2.400
24.	Рад дипломираног инжењера (по радном сату)	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200
25.	Рад инжењера (по радном сату)	900	900	900	900	900	900	900	900	900	900	900	900	900	900	900	900	900
26.	Рад грађевинског техничара (по радном сату)	750	750	750	750	750	750	750	750	750	750	750	750	750	750	750	750	750
27.	Рад грађевинског радника (по радном сату)	650	650	650	650	650	650	650	650	650	650	650	650	650	650	650	650	650

Датум: \_\_\_\_\_

М.П.

Овлашћено лице: \_\_\_\_\_

## ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р. бр.	Трошкови запослених	План 01.01- 31.12.2017.	Процена 01.01- 31.12.2017.	План 01.01- 31.12.2018.	План 01.01- 31.03.2018.	План 01.01- 30.06.2018.	План 01.01- 30.09.2018.	План 01.01- 31.12.2018.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	6.079.000,00	3.670.000,00	6.750.000,00	1.687.500,00	3.375.000,00	5.062.500,00	6.750.000,00
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	8.588.000,00	5.374.520,00	9.096.000,00	2.274.000,00	4.548.000,00	6.822.000,00	9.096.000,00
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	10.118.400,00	6.336.559,00	10.725.000,00	2.681.250,00	5.362.500,00	8.043.750,00	10.725.000,00
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	12	11	12	12	12	12	12
4.1.	- на неодређено време	12	11	12	12	12	12	12
4.2.	- на одређено време							
5.	Накнаде по уговору о делу							
6.	Број прималаца накнаде по уговору о делу							
7.	Накнаде по ауторским уговорима							
8.	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима							
9.	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	2.300.816,00	2.300.816,00	2.500.000,00	500.000,00	1.000.000,00	2.000.000,00	2.500.000,00



<b>26.</b>	Помоћ радницима и породици радника	100.000,00	0,00	100.000,00	25.000,00	50.000,00	75.000,00	100.000,00
<b>27.</b>	Стипендије							
<b>28.</b>	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	302.000,00	302.000,00	350.000,00				350.000,00

\* позиције од 3 до 28 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

## ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р.Бр.	Основ одлива/пријема кадрова Стање на дан 31.12.2017.	Број запослених	Р.Бр.	Основ одлива/пријема кадрова Стање на дан 30.06.2018.	Број запослених
1.	Одлив кадрова у периоду од 01.01. до 31.03.2018.	0	1.	Одлив кадрова у периоду од 01.07. до 30.09.2018.	0
2.	Пријем кадрова у периоду од 01.01. до 31.03.2018.	1	2.	Пријем кадрова у периоду од 01.07. до 30.09.2018.	0
	Стање на дан 31.03.2018.	12		Стање на дан 30.09.2018.	12
Р.Бр.	Основ одлива/пријема кадрова Стање на дан 31.03.2018.	Број запослених	Р.Бр.	Основ одлива/пријема кадрова Стање на дан 30.09.2018.	Број запослених
1.	Одлив кадрова у периоду од 01.04. до 30.06.2018.	0	1.	Одлив кадрова у периоду од 01.10. до 31.12.2018.	0
2.	Пријем кадрова у периоду од 01.04. до 30.06.2018.	0	2.	Пријем кадрова у периоду од 01.10. до 31.12.2018.	0
	Стање на дан 30.06.2018.	12		Стање на дан 31.12.2018.	12



## ПЛАНИРАНА СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ

КВАЛИФИКАЦИОНА СТРУКТУРА			
Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2017.	Број запослених 31.12.2018.
1	ВСС	3	3
2	ВС	1	1
3	ВКВ		
4	ССС	1	1
5	КВ	4	4
6	ПК	1	2
7	НК	1	1
УКУПНО:		11	12

СТАРОСНА СТРУКТУРА			
Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2017.	Број запослених 31.12.2018.
1	До 30 година	1	1
2	30 до 40 година	4	4
3	40 до 50	4	5
4	50 до 60	2	2
5	Преко 60		
УКУПНО:		11	12
Просечна старост:		50,5	42,85

ПО ВРЕМЕНУ У РАДНОМ ОДНОСУ			
Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2017.	Број запослених 31.12.2018.
1	До 5 година	4	5
2	5 до 10	1	1
3	10 до 15	1	1
4	15 до 20	1	1
5	20 до 25	1	1
6	25 до 30	3	3
7	30 до 35		
8	Преко 35		
УКУПНО:		11	12

## Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2017.годину\*\*

ИСПЛАТА 2017.	УКУПНО				СТАРОЗАПОСЛЕНИ				НОВОЗАПОСЛЕНИ				ПОСЛОВОДСТВО			
	број запослених	Планирана маса бруто II зарада	просечна зарада	број запослених	Обрачуната маса бруто II зарада	Исплаћена маса бруто II зарада	просечна зарада	број запослених	Обрачуната маса бруто II зарада	Исплаћена маса бруто II зарада	просечна зарада	број запослених	Обрачуната маса бруто II зарада	Исплаћена маса бруто II зарада	просечна зарада	
I	4	286.400	71.600					3	78.655	72.229	24.076	1	113.481	103.454	103.454	
II	12	832.000	69.333					3	216.294	198.628	66.209	1	108.706	99.158	99.158	
III	12	900.000	75.000					3	243.729	226.522	75.507	1	115.919	105.759	105.759	
IV	12	900.000	75.000					3	227.294	208.790	69.596	1	115.919	105.759	105.759	
V	12	900.000	75.000					7	441.584	405.843	57.977	1	115.919	105.759	105.759	
VI	12	900.000	75.000					7	503.512	466.044	66.577	1	115.919	105.759	105.759	
VII	12	900.000	75.000					7	507.261	466.044	66.577	1	115.919	105.759	105.759	
VIII	12	900.000	75.000					7	507.448	469.588	67.084	1	113.657	110.471	110.471	
IX	12	900.000	75.000					7	502.246	469.211	67.030	1	115.919	105.759	105.759	
X	12	900.000	75.000					7	479.479	448.300	64.043	1	115.919	105.759	105.759	
XI	12	900.000	75.000					7	508.200	470.500	67.214	1	117.040	106.400	106.400	
XII	12	900.000	75.000					10	739.500	684.580	68.458	1	117.040	106.400	106.400	
УКУПНО	136	10.118.400	890.933					71	4.955.202	4.586.279	760.348	1	1.381.357	1.266.196	1.266.196	
ПРОСЕК	11	843.200						5,92		382.190		1		105.516		

\* старозапослени у 2017. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2016. године

\*\* исплата са проценем до краја године

**Маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2018. годину**

ПЛАН 2018.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО						
	број запослених	Планирана маса бруто II зарада	просечна зарада	број запослених	Обрачуната маса бруто II зарада	Исплаћена маса бруто II зарада	просечна зарада	број запослених	Обрачуната маса бруто II зарада	Исплаћена маса бруто II зарада	просечна зарада	број запослених	ново запослени	Обрачуната маса бруто II зарада	Исплаћена маса бруто II зарада	просечна зарада
I	11	825.000	75.000	10	702.000	702.000	70.200					1		123.000	123.000	123.000
II	12	900.000	75.000	10	702.000	702.000	70.200	1	75.000	75.000	75.000	1		123.000	123.000	123.000
III	12	900.000	75.000	10	702.000	702.000	70.200	1	75.000	75.000	75.000	1		123.000	123.000	123.000
IV	12	900.000	75.000	10	702.000	702.000	70.200	1	75.000	75.000	75.000	1		123.000	123.000	123.000
V	12	900.000	75.000	10	702.000	702.000	70.200	1	75.000	75.000	75.000	1		123.000	123.000	123.000
VI	12	900.000	75.000	10	702.000	702.000	70.200	1	75.000	75.000	75.000	1		123.000	123.000	123.000
VII	12	900.000	75.000	10	702.000	702.000	70.200	1	75.000	75.000	75.000	1		123.000	123.000	123.000
VIII	12	900.000	75.000	10	702.000	702.000	70.200	1	75.000	75.000	75.000	1		123.000	123.000	123.000
IX	12	900.000	75.000	10	702.000	702.000	70.200	1	75.000	75.000	75.000	1		123.000	123.000	123.000
X	12	900.000	75.000	10	702.000	702.000	70.200	1	75.000	75.000	75.000	1		123.000	123.000	123.000
XI	12	900.000	75.000	10	702.000	702.000	70.200	1	75.000	75.000	75.000	1		123.000	123.000	123.000
XII	12	900.000	75.000	10	702.000	702.000	70.200	1	75.000	75.000	75.000	1		123.000	123.000	123.000
УКУПНО	12	10.725.000	900.000	120	8.424.000	8.424.000	842.400	11	825.000	825.000	825.000	1		1.476.000	1.476.000	1.476.000
ПРОСЕК	12	893.750		10	702.000	702.000		1	68.750	75.000		1		123.000	123.000	123.000

\*старозапослени у 2018. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2017. године

## Тачка 8.4.

## ОБРАЧУН И ИСПЛАТА ЗАРАДА У 2018. ГОДИНУ

МЕСЕЦ	ИСПЛАЋЕН БРУТО П У 2017.ГОДИНИ	ОБРАЧУНАТ БРУТО П У 2018.ГОДИНИ ПРЕ ПРИМЕНЕ ЗАКОНА *	ОБРАЧУНАТ БРУТО П У 2018.ГОДИНИ ПОСЛЕ ПРИМЕНЕ ЗАКОНА *	ИЗНОС УПЛАТЕ У БУЏЕТ РЕПУБЛИКЕ СРБИЈЕ 3-4
1.	2.	3.	4.	5.
ЈАНУАР	192.136	900.000	825.000	75.000
ФЕБРУАР	325.000	980.000	900.000	80.000
МАРТ	359.648	980.000	900.000	80.000
АПРИЛ	343.213	980.000	900.000	80.000
МАЈ	557.503	980.000	900.000	80.000
ЈУН	619.431	980.000	900.000	80.000
ЈУЛ	623.180	980.000	900.000	80.000
АВГУСТ	621.105	980.000	900.000	80.000
СЕПТЕМБАР	618.165	980.000	900.000	80.000
ОКТОБАР	595.398	980.000	900.000	80.000
НОВЕМБАР	625.240	980.000	900.000	80.000
ДЕЦЕМБАР	856.540	980.000	900.000	80.000
<b>УКУПНО</b>	<b>6.336.559</b>	<b>11.680.000</b>	<b>10.725.000</b>	<b>955.000</b>

\* Закон о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава

## СУБВЕНЦИЈЕ

у динарима

Редни број	ИЗВОР СРЕДСТВА / НАМЕНА	01.01-31.12.2017 година	01.01-31.12.2018 година	01.01-31.03.2018 година	01.01-30.06.2018 година	01.01-30.09.2018 година	01.01-31.12.2018 година
1.	Планирано	900.000,00	3.627.600,00	0,00	3.627.600,00	0,00	0,00
2.	Уговорено	750.000,00	3.627.600,00	0,00	3.627.600,00	0,00	0,00
3.	Повучено	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>УКУПНО:</b>	<b>750.000,00</b>	<b>3.627.600,00</b>		<b>3.627.600,00</b>		

Тачка 9.2.

СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Р. бр.	Позиција	Реализација у 2017. години	Планирано за 2018. годину	у динарима			
				План 01.01. до 31.03.2018.	План 01.01. до 30.06.2018.	План 01.01. до 30.09.2018.	План 01.01. до 31.12.2018.
1.	Спонзорство	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Донације	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.	Хуманитарне активности	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.	Спортске активности	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5.	Репрезентација	150.000,00	200.000,00	100.000,00	150.000,00	175.000,00	200.000,00
6.	Реклама и пропаганда	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.	Остало	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Укупно:	150.000,00	200.000,00	100.000,00	150.000,00	175.000,00	200.000,00

## Накнаде Управног одбора, Скупштине и Надзорног одбора у нето износу

План 2018	Управни одбор/Скупштина						Надзорни одбор						УКУПНО	
	Број чланова	Маса за накнаде УО	Просечна накнада члана УО	Накнада председника УО	Накнада заменика УО	УКУПНА маса за УО	Број чланова	Маса за накнаде	Просечна накнада члана	Накнада председника	Накнада заменика	УКУПНА маса	УКУПНО- број УО и НО	УКУПНО маса за УО и НО
I	-	-	-	-	-	-	3	-	2.500	3.750	2.500	8.750	3	8.750
II	-	-	-	-	-	-	3	-	5.000	7.500	5.000	17.500	3	17.500
III	-	-	-	-	-	-	3	-	2.500	3.750	2.500	8.750	3	8.750
IV	-	-	-	-	-	-	3	-	5.000	7.500	5.000	17.500	3	17.500
V	-	-	-	-	-	-	3	-	2.500	3.750	2.500	8.750	3	8.750
VI	-	-	-	-	-	-	3	-	2.500	3.750	2.500	8.750	3	8.750
VII	-	-	-	-	-	-	3	-	2.500	3.750	2.500	8.750	3	8.750
VIII	-	-	-	-	-	-	3	-	2.500	3.750	2.500	8.750	3	8.750
IX	-	-	-	-	-	-	3	-	2.500	3.750	2.500	8.750	3	8.750
X	-	-	-	-	-	-	3	-	2.500	3.750	2.500	8.750	3	8.750
XI	-	-	-	-	-	-	3	-	5.000	7.500	5.000	17.500	3	17.500
XII	-	-	-	-	-	-	3	-	2.500	3.750	2.500	8.750	3	8.750
УКУПНО	-	-	-	-	-	-	36	-	37.500	56.250	37.500	131.250	36	131.250
ПРОСЕК	-	-	-	-	-	-	3	-	3.125	4.688	3.125	10.938	3	10.938

у динарима

## Накнаде Управног одбора, Скупштине и Надзорног одбора у бруто износу

План 2018	Управни одбор/Скупштина						Надзорни одбор						УКУПНО	
	Број чланова	Маса за накнаде УО	Просечна накнада члана УО	Накнада председника УО	Накнада заменика УО	УКУПНА маса за УО	Број чланова	Маса за накнаде	Просечна накнада члана	Накнада председника	Накнада заменика	УКУПНА маса	УКУПНО- број УО и НО	УКУПНО маса за УО и НО
I	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
II	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
III	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IV	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
V	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VII	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VIII	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IX	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
X	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XII	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
УКУПНО	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ПРОСЕК	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

у динарима







## ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, УСЛУГА И РАДОВА ЗА ОБАВЉАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ

у динарима

Р.бр.	ПОЗИЦИЈА	Процена 2017.	План за 2018.	План 01.01.- 31.03.2018.	План 01.01.- 30.06.2018.	План 01.01.- 30.09.2018.	План 01.01.- 31.12.2018.
1	2	3	4	5	6	7	8
<b>1.</b>	<b>Добра</b>						
2.	Со за путеве	1.500.000,00	1.500.000,00	700.000,00	700.000,00	700.000,00	1.500.000,00
3.	Набавка ризле	800.000,00	800.000,00	400.000,00	400.000,00	400.000,00	800.000,00
4.	Материјал за потребе летњег одржавања општинских путева	2.500.000,00	2.000.000,00	0,00	1.000.000,00	1.500.000,00	2.000.000,00
5.	Материјал за потребе одржавања градских улица	1.500.000,00	5.250.000,00	0,00	2.000.000,00	4.000.000,00	5.250.000,00
6.	Материјал и одржавање вертикалне саобраћајне сигнализације	500.000,00	500.000,00	0,00	250.000,00	500.000,00	500.000,00
7.	Канцеларијски материјал	100.000,00	200.000,00	50.000,00	100.000,00	150.000,00	200.000,00
8.	Радна униформа	600.000,00	350.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	350.000,00
9.	Стручна литература за редовне потребе	130.000,00	150.000,00	0,00	50.000,00	100.000,00	150.000,00
10.	Бензин, дизел гориво, уља и мазира	4.200.000,00	6.000.000,00	1.500.000,00	3.500.000,00	5.000.000,00	6.000.000,00
11.	Остали материјал за превозна средства	1.500.000,00	1.500.000,00	200.000,00	500.000,00	1.000.000,00	1.500.000,00
12.	Хемиска средства за одржавање хигијене	20.000,00	60.000,00	15.000,00	30.000,00	45.000,00	60.000,00
13.	Потрошни материјала	600.000,00	600.000,00	100.000,00	150.000,00	500.000,00	600.000,00
14.	Резервни делови	1.000.000,00	1.000.000,00	200.000,00	500.000,00	750.000,00	1.000.000,00
15.	Алат и инвентар	500.000,00	500.000,00	15.000,00	100.000,00	400.000,00	500.000,00
16.	Рачунари	350.000,00	350.000,00	0,00	100.000,00	200.000,00	350.000,00
17.	Набавка опреме	8.750.000,00	11.750.000,00	6.000.000,00	8.000.000,00	8.750.000,00	11.750.000,00
18.	Трошкови грева	50.000,00	50.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	50.000,00
19.	Набавка опреме за рад -Рипалња	0,00	240.000,00	0,00	40.000,00	140.000,00	240.000,00
20.	Трошкови материјала за израду	2.500.000,00	3.000.000,00	200.000,00	1.000.000,00	2.000.000,00	3.000.000,00
21.	Трошкови помоћног материјала	150.000,00	200.000,00	50.000,00	100.000,00	150.000,00	200.000,00
22.	Трошкови ђубрива	80.000,00	150.000,00	0,00	50.000,00	150.000,00	150.000,00
23.	Садни материјал	1.260.000,00	1.600.000,00	0,00	500.000,00	1.500.000,00	1.600.000,00

24.	Трошкови одржавања мобилијара-Рипалка	400.000,00	230.000,00	0,00	30.000,00	130.000,00	230.000,00
25.	Опремање центра за посетиоце- Рипалка	0,00	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	100.000,00
26.	Материјал за радове на уређењу простора-Рипалка	0,00	518.800,00	0,00	200.000,00	518.800,00	518.800,00
	<b>Укупно добра:</b>	<b>28.990.000,00</b>	<b>38.598.800,00</b>	<b>9.540.000,00</b>	<b>19.410.000,00</b>	<b>28.793.800,00</b>	<b>38.598.800,00</b>
	<b>Услуге</b>						
1.	Телефон, телефакс, интернет (ADSL)	40.000,00	50.000,00	15.000,00	30.000,00	40.000,00	50.000,00
2.	Мобилни телефони	100.000,00	150.000,00	35.000,00	70.000,00	100.000,00	150.000,00
3.	Пошта и достава	20.000,00	20.000,00	5.000,00	10.000,00	15.000,00	20.000,00
4.	Трошкови транспортних услуга	400.000,00	400.000,00	100.000,00	200.000,00	300.000,00	400.000,00
5.	Поправке и одржавања моторне покретне и непокретне опреме	2.000.000,00	2.000.000,00	1.000.000,00	1.500.000,00	1.750.000,00	2.000.000,00
6.	Одржавање опреме за јавну безбедност	30.000,00	30.000,00	10.000,00	20.000,00	20.000,00	30.000,00
7.	Одржавање рачунарске опреме	70.000,00	100.000,00	50.000,00	50.000,00	75.000,00	100.000,00
8.	Ажурирање и одржавање интернет странице	30.000,00	50.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	50.000,00
9.	Трошкови услуга хоризонталне саобраћајне сигнализације	478.000,00	500.000,00	0,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
10.	Трошкови услуга вертикалне сигнализације	100.000,00	100.000,00	0,00	50.000,00	100.000,00	100.000,00
11.	Услуге легњег одржавања путева и улица	1.100.000,00	2.500.000,00	0,00	1.000.000,00	2.000.000,00	2.500.000,00
12.	Услуге одржавања општинских путева	1.600.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13.	Услуге одржавања зелених површина	2.300.000,00	2.500.000,00	500.000,00	1.500.000,00	2.000.000,00	2.500.000,00
14.	Трошкови услуга зимске службе	700.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15.	Услуге одржавања фудбалских терена	500.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16.	Услуге кошења траве и крчења шибља	2.500.000,00	2.500.000,00	0,00	1.000.000,00	1.500.000,00	2.500.000,00
17.	Трошкови услуга санитарне сече	371.000,00	800.000,00	0,00	600.000,00	600.000,00	800.000,00
18.	Трошкови услуга одржавања излетишта	2.000.000,00	2.500.000,00	100.000,00	1.000.000,00	2.000.000,00	2.500.000,00
19.	Услуге пословно техничке сарадње -КПЗ	1.000.000,00	1.300.000,00	350.000,00	700.000,00	1.000.000,00	1.300.000,00
20.	Закуп механизације и опреме	1.500.000,00	1.500.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00
21.	Закуп пословног простора	250.000,00	250.000,00	60.000,00	120.000,00	180.000,00	250.000,00
22.	Услуге израде и штампе промотивног материјала	100.000,00	100.000,00	50.000,00	5.000,00	50.000,00	100.000,00
23.	Штампање флајера, промотивног материјала и информативних табли-Рипалка	100.000,00	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	100.000,00
24.	Управљање отпадом-Рипалка	150.000,00	781.000,00	0,00	200.000,00	581.000,00	781.000,00
25.	Праћење и унапређење стања заштитеног подручја ( хидромониторинг и биомониторинг) - Рипалка	0,00	1.960.000,00	0,00	500.000,00	1.960.000,00	1.960.000,00
26.	Трошкови амортизације	100.000,00	500.000,00	0,00	0,00	0,00	500.000,00
27.	Услуге ревизије	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00
28.	Одржавање софтвера	30.000,00	30.000,00	0,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00
29.	Образовање и усавршавање запослених	30.000,00	50.000,00	10.000,00	20.000,00	25.000,00	50.000,00

30.	Котизације за семинаре	50.000,00	100.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	100.000,00
31.	Услуге по уговору	1.000.000,00	600.000,00	150.000,00	300.000,00	450.000,00	300.000,00	600.000,00
32.	Трошкови услуга заштите на раду	100.000,00	100.000,00	30.000,00	50.000,00	75.000,00	50.000,00	100.000,00
33.	Репрезентација	150.000,00	200.000,00	100.000,00	150.000,00	175.000,00	150.000,00	200.000,00
34.	Угоститељске услуге	150.000,00	200.000,00	60.000,00	100.000,00	150.000,00	100.000,00	200.000,00
35.	Геодетске услуге	100.000,00	100.000,00	0,00	50.000,00	75.000,00	50.000,00	100.000,00
36.	Осигурање запослених у случају несреће на раду	20.000,00	50.000,00	0,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00
37.	Осигурање возила	200.000,00	300.000,00	100.000,00	100.000,00	200.000,00	100.000,00	300.000,00
38.	Трошкови платног промета	150.000,00	150.000,00	30.000,00	60.000,00	100.000,00	100.000,00	150.000,00
39.	Порези, обавезне таксе и казне	365.000,00	200.000,00	50.000,00	100.000,00	150.000,00	100.000,00	200.000,00
40.	Трошкови регистрације возила	0,00	200.000,00	100.000,00	100.000,00	150.000,00	100.000,00	200.000,00
41.	Објављивање тендера и информативних огласа	50.000,00	50.000,00	10.000,00	20.000,00	40.000,00	20.000,00	50.000,00
42.	Трошкови лизинга и камата	500.000,00	1.610.000,00	400.000,00	700.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.610.000,00
	<b>Укупно услуге:</b>	<b>20.534.000,00</b>	<b>24.731.000,00</b>	<b>4.490.000,00</b>	<b>12.060.000,00</b>	<b>19.216.000,00</b>	<b>12.060.000,00</b>	<b>24.731.000,00</b>

	<b>Укупна финансијска средства за обављање делатности:</b>	<b>49.524.000,00</b>	<b>63.329.800,00</b>	<b>14.030.000,00</b>	<b>31.470.000,00</b>	<b>48.009.800,00</b>	<b>63.329.800,00</b>
--	--	----------------------	----------------------	----------------------	----------------------	----------------------	----------------------

**ПЛАНИРАНИ ПРИХОДИ ЗА ОБАВЉАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ**

у динарима

Р.бр.	ПОЗИЦИЈА	Процена 2017.	План за 2018.	План 01.01.- 31.03.2018.	План 01.01.- 30.06.2018.	План 01.01.- 30.09.2018.	План 01.01.- 31.12.2018.
1.	Одржавање зелених површина, излетишта и санитарна сеча дрвећа	19.047.000,00	19.284.000,00	1.000.000,00	8.000.000,00	14.000.000,00	19.284.000,00
2.	Летње одржавање путева и улица	20.762.000,00	31.670.000,00	0,00	15.000.000,00	30.000.000,00	31.670.000,00
3.	Зимско одржавање општинских путева и улица	8.700.000,00	8.710.450,00	6.500.000,00	6.500.000,00	6.500.000,00	8.710.450,00
4.	Одржавање некатегорисаних путева и акције са месним заједницама	5.000.000,00	6.000.000,00	500.000,00	2.500.000,00	4.500.000,00	6.000.000,00
5.	Одржавање парковског мобилијара и справа за игру деце	0,00	792.200,00	200.000,00	600.000,00	700.000,00	792.200,00
6.	Оржавање мермерног шеталишта	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.	Приходи од пружање услуга Јавним предузећима и Установама чији је оснивач СО Сокобања	1.175.000,00	500.800,00	150.000,00	300.000,00	450.000,00	500.800,00
8.	Саобраћајна сигнализација	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9.	Приходи по основу пружања услуга трећим лицима	300.000,00	400.000,00	0,00	150.000,00	250.000,00	400.000,00
10.	Приходи по основу субвенција за газдовање спомеником природе "Рипаљка"	750.000,00	3.627.600,00	0,00	3.627.600,00	3.627.600,00	3.627.600,00
11.	Меморандумске ставке за рефундацију трошкова - Јавни радови	2.491.000,00	2.500.000,00	0,00	1.250.000,00	2.500.000,00	2.500.000,00
12.	Одржавање бунара	560.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13.	Одржавање споменика природе "Рипаљка"	0,00	1.551.000,00	200.000,00	750.000,00	1.000.000,00	1.551.000,00
	<b>Укупно :</b>	<b>58.225.000,00</b>	<b>75.036.050,00</b>	<b>8.550.000,00</b>	<b>38.677.600,00</b>	<b>63.527.600,00</b>	<b>75.036.050,00</b>









**НЕНАПЛАЋЕНА ПОТРАЖИВАЊА И НЕИЗМИРЕНЕ ОБАВЕЗЕ**

у динарима

Р. бр.	СТАЊЕ НА ДАН 31.12. 2017. ГОДИНЕ	СТАЊЕ НА ДАН 31.03. 2018. ГОДИНЕ		СТАЊЕ НА ДАН 30.06. 2018. ГОДИНЕ		СТАЊЕ НА ДАН 30.09. 2018. ГОДИНЕ		СТАЊЕ НА ДАН 31.12. 2018. ГОДИНЕ			
		Ненаплаћена потраживања	Неизмирене обавезе	Ненаплаћена потраживања	Неизмирене обавезе	Ненаплаћена потраживања	Неизмирене обавезе	Ненаплаћена потраживања	Неизмирене обавезе		
1.	Физичка лица		20.000,00								
2.	Привредни субјекти		3.000.000,00		3.000.000,00		1.500.000,00		1.550.000,00		
3.	Привредна друштва са већинским државним власништвом	2.000.000,00		1.500.000,00		1.200.000,00		1.500.000,00			
4.	Државни органи и органи локалне власти	4.500.000,00		2.500.000,00		3.000.000,00		4.500.000,00	8.000.000,00		
5.	Установе ( <i>Здравство, образовање, култура...</i> )										
6.	Остало										
	<b>УКУПНО</b>	<b>6.500.000,00</b>	<b>3.000.000,00</b>	<b>4.020.000,00</b>	<b>3.000.000,00</b>	<b>4.200.000,00</b>	<b>1.500.000,00</b>	<b>6.000.000,00</b>	<b>1.550.000,00</b>	<b>9.500.000,00</b>	<b>2.000.000,00</b>

### 13. ЗАКЉУЧНА РАЗМАТРАЊА И НАПОМЕНЕ

Запослени у предузећу, на челу са Директором предузећа, Самосталним стручним сарадником на пословима одржавања зелених површина, излетишта и заштићених природних добара, Сарадником за техничке и посебне послове и Стручним сарадником на пословима рачуноводства руководе фазама управљања ризицима предузећа.

Они посредно и непосредно контролишу систем управљања ризицима и континуирано врше квантитативну и квалитативну анализу.

Систем управљања ризицима штити предузеће додајући му вредност на начин да:

- ствара окосницу која омогућује организацији доследно и контролисано одвијање активности,
- побољшава процес доношења одлука,
- повећава транспарентност пословања, побољшава планирање и одређивање приоритета кроз свеобухватно и структурирано разумевање пословних активности променљивости прилика,
- штити и увећава имовину и имиџ предузећа, развија и пружа потпору људима на бази знања,
- повећава могућност привлачења потребних кадрова, јер се предузеће позиционира као мање ризично те фаворизује оперативну ефикасност.

Све претходно побројано утиче на реализацију програмираних циљева уз максимално смањење ризика и његовог утицаја на пословање предузећа. Свеобухватним спровођењем политике пословања, процедура и активности, циљеви Предузећа се остварују кроз пословање у складу са прописима, унутрашњим актима и уговорима.

Сагледавањем реално остварених трошкова у првих једанаест месеци 2017. године, приступили смо планирању трошкова за 2018. годину.

Рационалнијим набавкама и правилним лоцирањем неопходних трошкова за несметано обављање примарне делатности Предузећа, побољшањем наплате потраживања, економичност и ефективност би требало да достигну очекивани ниво, тако да се и у наредном периоду планира позитивно пословање уз остваривање одређене добити.

### НАДЗОРНИ ОДБОР ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА „ЗЕЛЕНИЛО – СОКОБАЊА“ СОКОБАЊА

Број: 01-320/3-2017

Датум: 12.12.2017. година

за Председник  
Слободан Кокерић

